

# BPR 项目工作简报

(第 12 期)

BPR 项目小组

2013 年 3 月 18 日

---

## 一、项目进展情况（2013 年 3 月 11 日—3 月 15 日）

### ◇ 公司流程设计研讨会

流程设计需要各部门、各单位在充分沟通、勇于自我反省和创新的基础上，最终达成提升协同作战能力的思想统一，这是一个艰难的过程。通过流程设计研讨会，各专业组成员进一步分析和梳理业务流程，更清晰地认识了业务的客观环境（包括机会和约束条件等）和今后业务提升点。各专业组与埃森哲顾问反复沟通，达成一致。

研讨会上，完善了流程设计原则，明确了责任中心。研讨会还促进流程各方参与者对问题和优化方案形成共识，为后续流程推行落地的打下基础。

### ◇ 项目进度

- 物资管理业务条线研讨会
- 投资计划管理业务条线第一次研讨会
- 生产管理业务条线第一次研讨会
- 综合计划编制、调整与分析研讨会
- 人力资源管理业务条线第一次研讨会

- 财务管理业务条线第一次研讨会

## 二、本周工作计划（2013年3月18日-3月22日）

- 预算编制和综合计划流程研讨会
- 财务条线第二/第三次研讨会
- 生产条线第二/第三次研讨会
- 投资计划管理业务条线第二次研讨会