

BPR 项目工作简报

(第 18 期)

BPR 项目小组

2013 年 5 月 2 日

一、项目进展情况（2013 年 4 月 22 日—4 月 27 日）

◇ 公司 BPR 项目进展

4 月 27 日公司召开业务流程项目验收会，由集团公司及高校专家组成的评审组对公司 BPR 项目进行审议，并通过了验收。集团公司总法律顾问兼政法部主任吴姜宏，公司董事长王运丹、总经理柳光池，副总经理孙基、孙惟东，公司纪委书记、工会主席王国良，公司副总经理郭宝宏、邢连中，公司顾问赵静雄出席验收会。验收会由柳光池主持。

BPR 项目评审组组长、集团公司总法律顾问兼政法部主任吴姜宏表示，上海电力此次开展的 BPR 项目，充分做到了与集团公司管控一体化要求和上海电力实际相结合，充分做到了集团公司要求与上市公司规范治理相结合。在项目涉及和实施过程中，切实把员工作为主体而不是单纯的管理对象，真正体现了以人为本，并将风险防控能力贯穿于全过程，引入了首问责任制，处理好了综合计划与发展的关系，实现了统一。他代表集团公司和评审组宣布上海电力 BPR 项目通过验收。

公司董事长王运丹做重要讲话。他首先代表上海电力感谢评审组、埃森哲公司的工作。他指出，在集团公司领导下，上海电力开展的 BPR 项目

是企业自身发展和贯彻集团管控一体化要求的需要，是上海电力“传承、创新、卓越”的企业文化需要，是包括 BPR 项目在内的一系列管理提升项目的需要。BPR 项目顺利通过验收，为上海电力下一步开展 ERP 建设奠定了良好而扎实的基础，增强了实现公司发展战略的信心。

本次 BPR 项目由企业价值链出发，经历了业务诊断、能力蓝图设计和流程优化三个阶段，共交付 233 条本部及三级单位流程和相关流程说明。通过流程将各个层级间的业务进行对接，明确事权界面划分，确保集团管控要求落地公司；明确业务职能划分，实现由工作流转向业务流程转变，提升管理效率；提供系统前端的业务流程、表单及其他文档，为实施 ERP 提供支撑。为公司实施“一二三四”发展战略，逐步实现向清洁、高效、资源型、创新型的现代能源企业转型提供系统支撑，确保组织和员工“想干事”、“能干事”、“干成事”。

在深化 BPR 工作的基础上，我们将着眼于完成业务流程在企业经营活动中的 PDCA 循环、与其他专业条线的对接融合以及信息化系统的固化。

◇ 项目进度

- BPR 项目验收会会务及资料准备
- BPR 项目验收会

二、本周工作计划（2013 年 5 月 2 日-5 月 10 日）

- BPR 项目下一步工作讨论